



Sozial • Raum • Management  
Prof. Dr. Herbert Schubert, Hannover



Titz & Partner GbR  
Beratung und Tagungen für Sozialunternehmen

| BertelsmannStiftung

# Netzwerkmanagement in der Kommune: Grundverständnis – Aufbau – Steuerung

## 2

### Reflexion: Bilateraler Austausch in Karussellgesprächen

Fortbildung für Führungskräfte  
der Kommunalverwaltung und freier Träger  
Projekt „Synergien vor Ort“ der Bertelsmann Stiftung

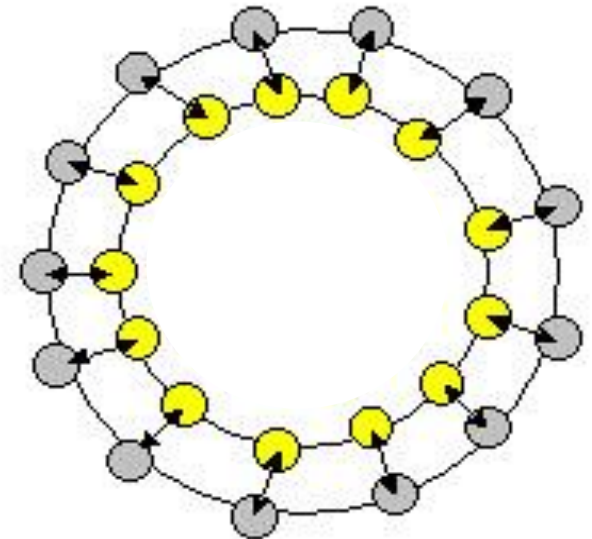
Autoren: Prof. Dr. Dr. Herbert Schubert, Klaus Titz



# Praxisbezogene Reflexion im „Karussellgespräch“

## Start der Methode

- ⚙️ Teilen Sie sich bitte in zwei gleichgroße Gruppen auf.
- ⚙️ Eine Gruppe bildet den Innenkreis, die andere den Außenkreis.
- ⚙️ Der innere Kreis blickt nach außen, der äußere nach innen, so dass Sie sich paarweise gegenüber sitzen.



## Was bedeutet „Netzwerkarbeit“?

- ⚙️ **Aufbau von Beziehungen** zwischen Organisationen, Institutionen und losen Verbänden – in der Kommune oder in einem Sozialraum – über Personen.
- ⚙️ **Interdisziplinäre Bündelung und Verknüpfung** verschiedener **Kompetenzen**, aber auch Ressourcen zur Erreichung eines komplexen Ziels.
- ⚙️ **Aktive Unterstützung durch die Entscheiderinnen und Entscheider** der beteiligten Organisationen, Institutionen und Verbände.
- ⚙️ **Ermöglichung von komplexen Leistungen**, die von den beteiligten Akteuren allein nicht erreicht werden können.
- ⚙️ **Rechtliche und wirtschaftliche Selbständigkeit** der Akteure mit Option zum freiwilligen Ein- und Austritt.
- ⚙️ Keine Orientierung an einzelnen fachlichen oder organisatorischen Interessen, sondern am **Gesamtnutzen für Adressatinnen sowie Adressaten** und für die Kommune als Ganzes.




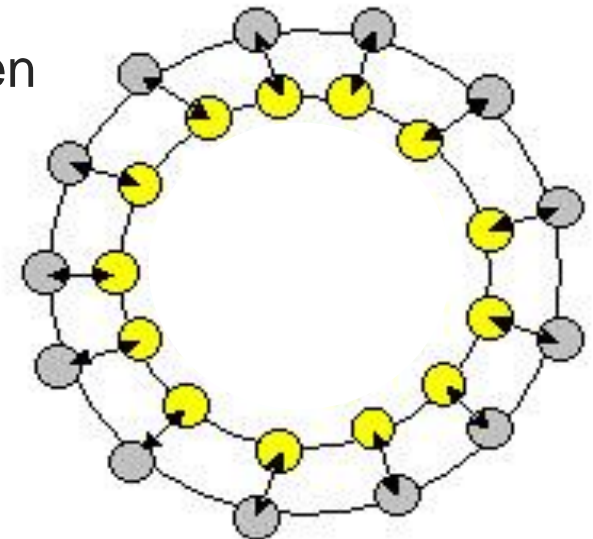
## Was bedeutet „Netzwerkarbeit“?

- ⚙️ **Pflege einer offenen Kooperationskultur** unter den Beteiligten der verschiedenen Disziplinen und fachlichen Felder.
- ⚙️ **Einsatz einer Koordination** zur Bewältigung der Komplexität von Abstimmungen unter den Beteiligten.
- ⚙️ Prinzip der Koordination: **Herstellung einer internen Ordnung** bei gleichzeitigem Zulassen von Unordnung.
- ⚙️ Die Beteiligten finden eine Balance von Zuständigkeit und Verantwortlichkeit.
- ⚙️ Ermöglichung des **gemeinsamen Erfahrungsaustausches** und Transparentmachen der **gegenseitigen Erwartungen**.
- ⚙️ **Offenhalten der Anschlüsse** nach außen.

# Praxisbezogene Reflexion im „Karussellgespräch“

## Aufgabe 1

-  Die Teilnehmer/innen im Innenkreis tauschen sich mit dem/r Partner/in im Außenkreis aus zu der Frage: **Was können Sie als Führungskraft dazu beitragen, dass sich Ihre Organisation in Richtung Netzwerkarbeit entwickelt?**

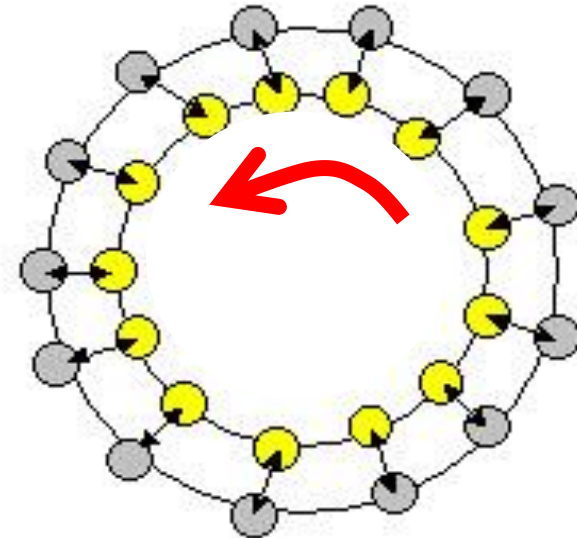


-  Die Antworten werden auf Metaplan-Karten geschrieben.

# Praxisbezogene Reflexion im „Karussellgespräch“

## Aufgabe 2

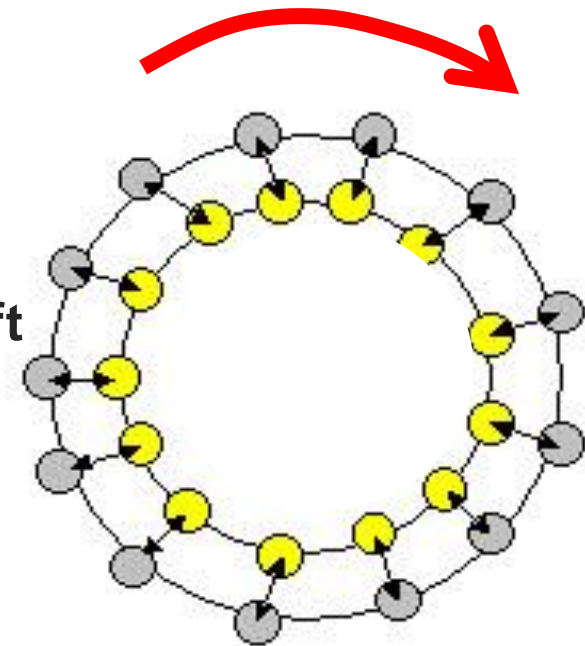
- ⚙️ Der Innenkreis geht um vier Positionen gegen den Uhrzeigersinn weiter.
- ⚙️ Mit dem/r Partner/in im Innenkreis wird gesprochen über die Frage: **Welche Rahmenbedingungen können Sie als Führungskraft für die Netzwerkarbeit herstellen?**
- ⚙️ Die Antworten werden auf Metaplan-Karten geschrieben.



## Praxisbezogene Reflexion im „Karussellgespräch“

### Aufgabe 3

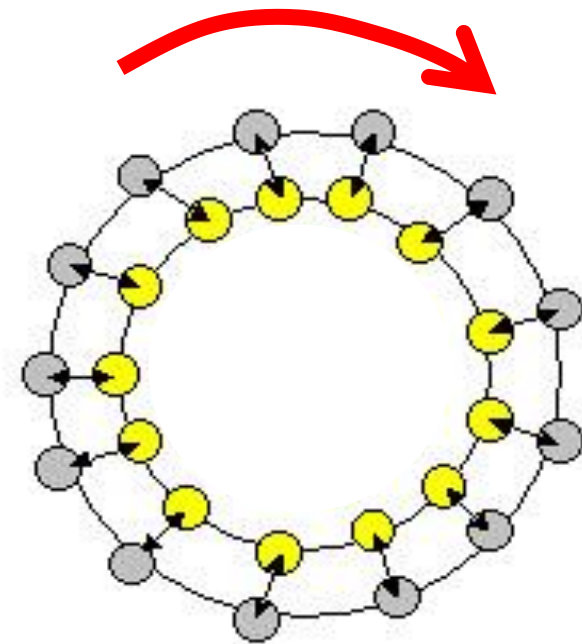
- ⚙️ Der Außenkreis geht um zwei Positionen im Uhrzeigersinn weiter.
- ⚙️ Mit dem/r Partner/in im Innenkreis wird gesprochen über die Frage: **In welchem Umfang sollten Sie sich als Führungskraft um die Netzwerkarbeit kümmern? Und was sind dabei Ihre Aufgaben?**
- ⚙️ Die Antworten werden auf Metaplan-Karten geschrieben.



# Praxisbezogene Reflexion im „Karussellgespräch“

## Aufgabe 4

- ⚙️ Der Außenkreis geht um drei Positionen im Uhrzeigersinn weiter.
- ⚙️ Mit dem/r Partner/in im Innenkreis wird gesprochen über die Frage: **Welche Netzwerke pflegen Sie als Führungskraft und welche pflegen die mit der Netzwerkarbeit beauftragten Mitarbeitenden?**
- ⚙️ Die Antworten werden auf Metaplan-Karten geschrieben.





## Abschließende Bewertung im Plenum

### Aufgabe 6

- ⚙ Die beiden Kreise werden aufgelöst.
- ⚙ Die erarbeiteten Metaplan-Karten werden an einer Pinnwand befestigt.
- ⚙ Im Plenum werden die Auswertungsschritte des Netzwerkarussells vereinbart.

