



Strategische Dimensionen:

Kompetenz

Kommunikation

Kraft zur Durchsetzung

STRATEGIEFÄHIGE KERNGRUPPE

Innovationskultur fördern

- Interne und externe Expertise systematisch ausschöpfen und einbinden
- Personelle Kompetenzen und Leadership ausbauen

Kommunikationskapazitäten stärken

- Institutionelle Anpassungen vornehmen
- Kommunikation abstimmen

Durchsetzung sichern

- Akteure ressortübergreifend vernetzen
- Konfliktfrühwarnsystem aufbauen

POLITIKPHASEN

Agenda Setting

Zukunftsthemen aufgreifen

- Reformbedarf frühzeitig identifizieren
- Problemumfeld analysieren
- Reformrichtung klären

Reformbereitschaft fördern

- Problembewusstsein schaffen
- Deutungsmuster etablieren
- Leitideen kommunizieren

Erfolgsaussichten kalkulieren

- Gelegenheitsfenster identifizieren
- Durchsetzungschancen bestimmen
- Verhandlungskorridore abstecken

Formulierung und Entscheidung

Reformkonzept formulieren

- Handlungsmöglichkeiten sondieren
- Lösungsalternativen bewerten
- Reformfahrplan entwerfen

Vertrauen aufbauen

- Glaubwürdigkeit vermitteln
- Klare, positive Reformsprache einsetzen
- Realistische Erwartungen erzeugen
- Dialog etablieren

Mehrheiten sichern

- Verhandlungsstrategie anpassen
- Bündnispartner gewinnen
- Öffentlichen Rückhalt gewinnen

Umsetzung

Ergebnisqualität sichern

- Wirkungsorientierung sicherstellen
- Umsetzungsschritte festlegen
- Geeignete Steuerungsinstrumente wählen

Bürgernähe herstellen

- Kommunikation zwischen Bürgern, Verwaltung und Politik fördern
- Transparente Abläufe gewährleisten

Umsetzungsakteure aktivieren

- Umgang mit Stakeholdern klären
- Verwaltung einbinden
- Klare Verantwortlichkeiten schaffen

Fortlaufende Erfolgskontrolle

Kontrollmechanismen effektivieren

- Geeignete Evaluationstechniken auswählen
- Prozessbegleitend evaluieren
- Gesamtkosten und -nutzen bewerten
- Politisches Lernen praktizieren

Responsivität gewährleisten

- Öffentliche Resonanz analysieren
- Stakeholder-Dialog pflegen
- Evaluationsergebnisse zielgruppenspezifisch nutzen

Handlungsspielräume bewahren

- Flexibles Nachsteuern ermöglichen
- Veränderte Akteurskonstellationen berücksichtigen